

Sommaire

Préface

Chapitre 1

Scénarios prospectifs dans le contexte de la stratégie des entreprises : historique du champ académique et virulence des controverses9

Chapitre 2

Construire une grille d'analyse pour décrypter les différents courants méthodologiques et analyser les différents paradigmes en jeu32

Chapitre 3

Consensus et divergences portant sur le caractère participatif du processus de réflexion conduisant à la co-construction de scénarios prospectifs (Thématique A)51

Chapitre 4

Consensus et divergences sur les concepts clés permettant de qualifier les phénomènes caractérisant la dynamique de changement de l'environnement externe (Thématique B).....62

Chapitre 5

Consensus et divergences en termes de logique à adopter pour explorer la dynamique de changement de l'environnement externe (Thématique C).76

Chapitre 6

Consensus et divergences sur la signification du concept d'« incertitudes futures » et sur la méthode à adopter pour les explorer (Thématique D) ..91

Chapitre 7

Consensus et divergences sur le rôle essentiel joué par l'exploration ou non des comportements potentiels futurs des acteurs clés du secteur (Thématique E) 109

Chapitre 8

Consensus et divergences sur la prise en compte des facteurs internes à l'organisation dans la co-construction des scénarios et sur le rôle de la notion de « futur souhaitable » qui en découle (Thématique F)..... 117

Chapitre 9

Consensus et divergences en termes de choix parmi les deux grandes logiques de construction des scénarios prospectifs de l'environnement (Thématique G) 127

Chapitre 10

Consensus et divergence sur la définition des scénarios (fond et forme) et sur les caractéristiques d'un « bon » scénario (Thématique H) 144

Chapitre 11

Consensus et divergences sur la méthode et la valeur ajoutée distinctive de la phase de discussion stratégique au prisme des différents scénarios d'évolution de l'environnement (Thématique I) 153

Chapitre 12

Consensus et divergences portant sur la façon d'appréhender les impacts et la valeur ajoutée d'une démarche de scénarios prospectifs en stratégie (Thématique J)..... 170

Chapitre 13

Synthèse, pistes de recherche pour l'avenir et conclusion..... 192

Bibliographie