## SOMMAIRE

- 5 Introduction Par Alain ARNAUD, Président du CIRIEC France et François SILVA, Directeur de la Chaire Economie Sociale & Management à FBS
- 9 Présentation de l'ensemble des séminaires du cycle de rencontres 2010-2011
- 11 Présentation du comité scientifique de l'ouvrage
- 13 Le concept de dirigeance en économie sociale : entre valeurs, qualités et capacités des dirigeants
  Interventions de Patrick BEZIER (Directeur Général d'Audiens) et
  Sybille MERTENS (Directrice de Recherches au Centre d'Economie Sociale HEC Liège)
- 25 Parties prenantes et économie sociale et solidaire : une analyse croisée auprès des banques coopératives françaises
  Interventions de Jean-Yves SAULQUIN (Professeur à FBS) et
  Nadine RICHEZ-BATTESTI (Professeure à l'Université de la Méditerranée)
- 39 Economie sociale, éthique et comportement pour un management porteur de sens Interventions de François DUVERGE (Président de l'ESCEM) et Jérôme SADDIER (Directeur Général Délégué de la Mutuelle Nationale Territoriale)
- 51 La Responsabilité Sociétale des Entreprises, quel positionnement pour l'économie sociale et solidaire?

  Interventions de Delphine POLIGNE (Responsable du Pôle Social de l'ORSE) et Sébastien DARRIGRAND (Délégué Général USGERES)
- 61 Reconnaissance et appartenance au sein même de l'économie sociale et solidaire, le cas MAIF Interventions de Christophe LAVAL (Président de VPHR) et Olivier RUTHARDT (Directeur des Ressources Humaines – MAIF)

- 73 Les compétences métiers en économie sociale et solidaire, entre mutation des besoins et respect des valeurs Interventions par Cyrille CHRETIEN (Président de Ressources Solidaires et Consultant en Ressources Humaines) et Didier TRONCHE (Conseiller auprès du Président du SYNEAS et ancien Président d'UNIFAF)
- 83 La transformation du lien social Intervention de Michel MAFFESOLI (Sociologue - Directeur du CEAQ Paris La Sorbonne)
- 93 L'économie sociale en France et au Québec : comparaison de l'évolution sociétale du secteur Intervention de Stéphane RACZ (Directeur général du SYNEAS) et Léopold BEAULIEU (Président de Fondaction, fonds d'investissement socialement responsable)